



โครงการอบรมหลักสูตร
การวิเคราะห์ความเสี่ยง และการทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการ
สำหรับผู้รับผิดชอบโครงการ

โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยง และการทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการ สำหรับผู้รับผิดชอบโครงการ”

อาคารสยามบรมราชกุมารี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
จัดโดย สำนักสรีพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

การบริหารงานโครงการยังคงเป็นขั้นตอนการบริหารงานที่สำคัญของการเติบโตของกิจการ ซึ่งส่วนหนึ่งของการบริหารโครงการมาจากการประเมินความเห็นโอกาสทางธุรกิจที่เปิดอยู่ แต่อีกส่วนหนึ่งของการบริหารงานโครงการยังเป็นเรื่องของความเสี่ยง ซึ่งหากไม่มีหลักเกณฑ์ เงื่อนไข หรือแบบแผนที่สะท้อนแนวคิดบนฐานความเสี่ยง (Risk-based thinking) เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบทางลบต่อการดำเนินโครงการ ก็อาจเกิดสถานการณ์ที่โครงการไม่สามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายได้

การวิเคราะห์ การประเมิน และการเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงโครงการเป็นสิ่งสำคัญที่ควรคำนึงถึง และเตรียมการจัดการไว้ในวงจรการดำเนินโครงการอย่างน้อย 3 ระยะ เริ่มจากระยะการพิจารณาที่ถือเป็นส่วนแรกที่ต้องคำนึงถึงความเสี่ยงและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงจะปรากฏเป็นส่วนหนึ่งของข้อเสนอดำเนินงานโครงการ รวมทั้ง การขออนุมัติงบประมาณส่วนหนึ่งเพื่อประกันความเสี่ยง ทั้งการประกันตนเอง และการถ่ายโอนความเสี่ยงไปภายนอกโครงการ ระยะการสอดส่อง เพื่อหาสัญญาณบ่งชี้ความเสี่ยงระหว่างการทำดำเนินโครงการที่อาจเกิดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงและขาดการเตรียมการตั้งแต่การขออนุมัติโครงการในขั้นตอนแรก และการบริหารจัดการเพิ่มเติมตามสถานการณ์ จนถึงระยะสุดท้ายคือการทบทวนและสรุปบทเรียนที่ควรเรียนรู้เมื่อปิดโครงการ การรวบรวมปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นอีกในอนาคต และการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างมีแบบแผนและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ทุกกิจการ หน่วยงานรัฐ-เอกชน ควรมีการพัฒนาการให้องค์ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงโครงการที่สำคัญและทันสมัย เพื่อช่วยให้ผู้รับผิดชอบโครงการมีแนวทางในการปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงที่เป็นบรรทัดฐานเดียวกัน เพียงพอตามความจำเป็นในแต่ละลักษณะและรูปแบบของโครงการ เกิดความเข้าใจและการเรียนรู้เพื่อนำไปใช้ได้จริงในภาคปฏิบัติด้วยความถูกต้องและมั่นใจ นำไปสู่การพัฒนาเป็นองค์ความรู้ (KM) เพื่อสืบค้นในภายหลังได้ต่อไป

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมตระหนักถึงความสำคัญเกี่ยวกับแนวคิดการบริหารโครงการบนฐานความเสี่ยง
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจรูปแบบของการทำแผนสำรองเมื่อถูกฉีกรองรับความเสี่ยงโครงการ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจในการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งในช่วงวางแผนโครงการ ความเสี่ยงที่อาจเกิดระหว่างดำเนินโครงการ และการทบทวนความเสี่ยงเพื่อสรุปบทเรียนที่ควรเรียนรู้เมื่อปิดโครงการ โดยใช้ Checklist/ Template

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถนำความรู้ และวิธีการต่างๆ ไปปรับใช้ในการทำงานและพัฒนาการบริหารโครงการบนฐานความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและถูกต้อง

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร

1. มาตรฐานการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการ ISO 10006:2003
2. แนวคิดการบริหารโครงการในส่วนของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่วนทำให้โครงการล้มเหลว
 - ความเสี่ยงร่วมที่อาจเกิดกับโครงการทั่วไป
 - ความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงที่อาจเกิดกับโครงการบางลักษณะ
3. แนวทางการบริหารความเสี่ยงงานโครงการ
 - การทำแผนสำรองเพื่อฉุกเฉินรองรับความเสี่ยงโครงการ
 - การเฝ้าระวัง และติดตามข้อบ่งชี้ความเสี่ยงที่อาจเกิดระหว่างการดำเนินโครงการ
4. ระบบรายงานสถานะความเสี่ยงโครงการ
5. กิจกรรม Workshop
 - (1) แบ่งกลุ่มสรุปบทเรียนจากโครงการในอดีต
 - (2) แบ่งกลุ่มเพื่อกรอกแบบประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงในระหว่างการวางแผนโครงการ
 - (3) แบ่งกลุ่มเพื่อคัดเลือกตัวชี้วัด เฝ้าระวัง และติดตามข้อบ่งชี้ความเสี่ยงระหว่างดำเนินโครงการ
6. นำเสนอผลการทำกิจกรรม Workshop
7. สรุปผลการทำกิจกรรม และข้อเสนอเพิ่มเติมจากวิทยากร

5. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน 30 คน

6. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา

7. วิธีการฝึกอบรม

การบรรยาย แลกเปลี่ยนเรียนรู้ กรณีศึกษา และการฝึกปฏิบัติในห้องอบรม

8. ระยะเวลาการฝึกอบรม

จำนวน 2 วัน ระหว่างเวลา 09.00-16.00 น.

วันและเวลาของการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลง กรุณาตรวจสอบวัน เวลาอบรมที่ www.training.nida.ac.th

9. สถานที่ฝึกอบรม

อาคารสยามบรมราชกุมารี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ถนนเสรีไทย เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร

10. วิทยากร

อาจารย์ จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

11. ค่าธรรมเนียม

ท่านละ 5,800.-บาท

(ศิษย์เก่าสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์แนบสำเนาใบปริญญาบัตรแนบมาพร้อมใบสมัคร ท่านจะได้สิทธิ์ลด 10%)

12. การสมัครและชำระค่าธรรมเนียม

 **การสมัคร** ลงทะเบียน On-line ได้ที่ www.training.nida.ac.th

ขั้นตอนการสมัครสมาชิกและลงทะเบียนเข้ารับการฝึกอบรม

- เมื่อเข้าสู่ “ระบบบริหารจัดการงานฝึกอบรม/สัมมนา (Training Management System)”
- เลือกเมนู **สมัครสมาชิก** กรอกข้อมูลและตรวจสอบข้อมูลให้ครบถ้วน พร้อมกำหนด ➡ Password ➡ **สร้างรหัสประจำตัว**
- (คลิก) **ลงทะเบียน/เพิ่มหลักสูตร**
- (คลิก) **เลือกหลักสูตรที่ต้องการลงทะเบียน** ➡ ยืนยัน
- **กรอกข้อมูลเพื่อออกใบเสร็จ** ➡ ยืนยัน ➡ **ยืนยันการลงทะเบียน**
- พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงิน เพื่อดำเนินการชำระเงิน

สอบถามรายละเอียดการลงทะเบียน On-line ได้ที่ 0 2727 3214

สำนักสรีรพัฒนา อาคารสยามบรมราชกุมารี ชั้น 14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การชำระค่าธรรมเนียม

ท่านสามารถชำระค่าธรรมเนียมโดยการโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ธนาคารกรุงเทพ สาขาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ในนาม “สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสรีรพัฒนา” เลขบัญชี 944-023397-2 และส่ง E-mail ใบนำฝากจากธนาคาร (พร้อมระบุรายละเอียดในการออกใบเสร็จรับเงิน) ไปยัง Trainingnida@gmail.com หรือส่งโทรสารหมายเลข 0 2375 4720 หรือสอบถามรายละเอียดการชำระเงินเพิ่มเติมได้ที่ 0 2727 3232, 02 727 3227

13. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่จะได้รับใบรับรองผ่านการฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จะต้องใช้เวลาเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 80% ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมด

14. การติดต่อสอบถาม

หากท่านต้องการทราบรายละเอียดเพิ่มเติมสามารถสอบถามได้ที่ กลุ่มงานบริการฝึกอบรม สำนักสรีรพัฒนา
โทรศัพท์ 0 2727 3213-14, 0 2727 3231 โทรสาร 0 2375 4720

ตารางการฝึกอบรม

หลักสูตร “การวิเคราะห์ความเสี่ยง และการทำแผนบริหารความเสี่ยงโครงการ
สำหรับผู้รับผิดชอบโครงการ”

อาคารสยามบรมราชกุมารี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
จัดโดย สำนักสรีพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

วัน / เวลา	หัวข้อการบรรยาย
วันที่ 1	
09.00 – 12.00 น.	1. มาตรฐานการวิเคราะห์ความเสี่ยงโครงการ ISO 10006:2003 2. แนวคิดการบริหารโครงการในส่วนของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่วนทำให้โครงการล้มเหลว - ความเสี่ยงร่วมที่อาจเกิดกับโครงการทั่วไป - ความเสี่ยงเฉพาะเจาะจงที่อาจเกิดกับโครงการบางลักษณะ
13.00 – 16.00 น.	3. แนวทางการบริหารความเสี่ยงงานโครงการ - การทำแผนสำรองเพื่อฉุกเฉินรองรับความเสี่ยงโครงการ - การเฝ้าระวัง และติดตามข้อบกพร่องซึ่งความเสี่ยงที่อาจเกิดระหว่างการดำเนินโครงการ
วันที่ 2	
09.00 – 12.00 น.	4. ระบุรายงานสถานะความเสี่ยงโครงการ 5. กิจกรรม Workshop (1) แบ่งกลุ่มสรุปบทเรียนจากโครงการในอดีต (2) แบ่งกลุ่มเพื่อกรอกแบบประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงในระหว่างการวางแผนโครงการ (3) แบ่งกลุ่มเพื่อคัดเลือกตัวชี้วัด เฝ้าระวัง และติดตามข้อบกพร่องซึ่งความเสี่ยงระหว่างดำเนินโครงการ
13.00 – 16.00 น.	6. นำเสนอผลการทำกิจกรรม Workshop 7. สรุปผลการทำกิจกรรม และข้อเสนอเพิ่มเติมจากวิทยากร

หมายเหตุ

ช่วงเวลาพัก

- เวลา 10.30 – 10.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
 14.30 – 14.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง
 12.00 – 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน