



สำนักสิริพัฒนา
Siripattana Training Center

โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร "การจัดทำแผนภาพอนาคตเพื่อการวางแผนกลยุทธ์องค์กร"

(Scenario Planning for Strategic Planning)

โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร "การจัดทำแผนภาพอนาคตเพื่อการวางแผนกลยุทธ์องค์กร" (Scenario Planning for Strategic Planning)

อบรม Online ระยะเวลาการฝึกอบรม 2 วัน

จัดโดย สำนักสิริพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

สังคมโลกมีลักษณะเป็นพลวัตที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และเทคโนโลยี ทุกปัจจัยเหล่านี้ล้วนเป็นสิ่งที่ไม่แน่นอน มีผลโดยตรงต่อความอยู่รอดขององค์กร และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานขององค์กรในอนาคตอย่างคาดไม่ถึง การวางแผนภาพอนาคต (Future Scenario Planning) จะช่วยในการทำความเข้าใจเกี่ยวกับธรรมชาติและผลกระทบของปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญที่มีความไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อองค์กร เป็นเครื่องมือการวางแผนภาพเชิงกลยุทธ์ที่ถูกนำมาใช้เพื่อกำหนดแผนระยะยาวที่มีความยืดหยุ่น และเป็นวิธีการเพื่อการเรียนรู้เกี่ยวกับอนาคตและการวางแผนกลยุทธ์องค์กรในระยะยาวอย่างยั่งยืน

การเรียนรู้เทคนิควิธีในการใช้เครื่องมือ Scenario Planning เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ จะช่วยสร้างความยืดหยุ่นให้กับการวางแผนเชิงกลยุทธ์และช่วยเติมเต็มขอบเขตการมองอนาคตให้กว้างขึ้น ครอบคลุมไปถึงอนาคตในระยะกลางและระยะยาวที่การวางแผนกลยุทธ์ทั่วไปไม่สามารถทำได้ การพิจารณาเหตุปัจจัยที่ครบถ้วนรอบด้านโดยใช้สถานการณ์ทุกภาพเป็นหลังฉากแสดงอนาคตต่างๆ ที่อาจเป็นจริงได้แล้วเชื่อมโยงสถานการณ์เหล่านั้นเข้าด้วยกันเพื่อนำมาวิเคราะห์กำหนดวิสัยทัศน์ขององค์กรตลอดจนเพื่อวางแผนกลยุทธ์ต่างๆ จะช่วยให้ผู้บริหารและนักวางแผนได้เปรียบจากการแสวงหาโอกาสที่เป็นไปได้และสามารถเตรียมการรองรับผลที่อาจเกิดขึ้น หรือแม้กระทั่งสามารถพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาสท่ามกลางความไม่แน่นอนต่างๆ ที่องค์กรเผชิญอยู่

อย่างไรก็ดี การเขียนแผนภาพอนาคตไม่ใช่การทำนายอนาคต แผนภาพอนาคตที่ดีจึงมิได้อยู่ที่ว่าจะสามารถบรรยายอนาคตได้ถูกต้องเพียงใด แต่อยู่ที่ว่าจะสามารถชักนำให้เกิดการตัดสินใจที่ดีกว่าเดิมได้อย่างไร ซึ่ง Scenario Planning นี้จะช่วยจำลองสถานการณ์ที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อประกอบการตัดสินใจเลือกทางเลือกที่ดีที่สุดและรองรับโอกาสที่ดีที่สุดในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจและทักษะในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. ผู้เข้ารับการอบรมมีความเข้าใจหลักการ ความสำคัญ แนวคิด และประโยชน์การทำแผนภาพอนาคต

2. ผู้เข้ารับการอบรมได้รับประสบการณ์การเรียนรู้เกี่ยวกับกระบวนการและการเขียนแผนภาพอนาคต
3. ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจเครื่องมือ และเทคนิคการทำแผนภาพอนาคต
4. ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้การทำแผนภาพอนาคตไปประยุกต์ใช้ในการวางแผนเชิงกลยุทธ์

3. ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

ผู้เข้ารับการอบรมมีความเข้าใจหลักคิด และกระบวนการการจัดทำแผนภาพอนาคต สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนเชิงกลยุทธ์ด้วยความยืดหยุ่น และจำลองสถานการณ์ที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อเตรียมองค์การให้พร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

4. หัวข้อวิชาในหลักสูตร (12 ชั่วโมง)

1. หลักการและความสำคัญของการวางแผนภาพอนาคต
2. การกำหนดขอบเขตและหัวข้อการเสวนากระบวนการสร้างภาพอนาคต
3. การจัดทำ SWOT เพื่อการวางแผนภาพอนาคต
4. การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
5. การวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง โดยดู แนวโน้ม (Trends) และความไม่แน่นอน (Uncertainty)
6. การวิเคราะห์และจัดกลุ่มชุดโลกิภาพอนาคต (Scenario Logic)
7. การตรวจสอบความสอดคล้องและความเป็นไปได้
8. การพัฒนาเหตุการณ์จำลองการเรียนรู้
9. การจัดทำการฉายภาพอนาคต
10. การนำเสนอภาพอนาคต และการประยุกต์ใช้เชิงกลยุทธ์
11. การสร้างภาพอนาคตเพื่อวางแผนยุทธศาสตร์

5. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

รุ่นละ 40 คน

6. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

1. ปริญญาตรีไม่จำกัดสาขา
2. ผู้บริหารทุกระดับ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ อาทิ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายพัฒนาองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ฯลฯ
3. เจ้าของกิจการ
4. เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ
5. ผู้สนใจทั่วไป

7. วิธีการฝึกอบรม และระยะเวลาการฝึกอบรม

อบรม Online ผ่านระบบของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

จำนวน 2 วัน เวลา 09.00-16.00 น.

*วันและเวลาของการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลง กรุณาตรวจสอบวัน/เวลาอบรมที่ www.training.nida.ac.th

8. วิทยากร

รศ.ดร.บุญอนันต์ พันัญทรัพย์

9. ค่าธรรมเนียม

ท่านละ 3,500.-บาท

(ศิษย์เก่าสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์แนบสำเนาใบปริญญาบัตรแนบมาพร้อมใบสมัคร **ท่านจะได้สิทธิ์ลด 10%**)

10. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

11. การสมัครและการชำระค่าธรรมเนียม

 **การสมัคร** ลงทะเบียน On-line ได้ที่ www.training.nida.ac.th

ขั้นตอนการสมัครสมาชิกและลงทะเบียนเข้ารับการฝึกอบรม

- เมื่อเข้าสู่ “ระบบบริหารจัดการงานฝึกอบรม/สัมมนา (Training Management System)”
- เลือกเมนู **สมัครสมาชิก** กรอกข้อมูลและตรวจสอบข้อมูลให้ครบถ้วน พร้อมกำหนด ➡ Password ➡ **สร้างรหัสประจำตัว**
- (คลิก) **ลงทะเบียน/เพิ่มหลักสูตร**
- (คลิก) **เลือกหลักสูตรที่ต้องการลงทะเบียน** ➡ ยืนยัน
- **กรอกข้อมูลเพื่อออกใบเสร็จ** ➡ ยืนยัน ➡ **ยืนยันการลงทะเบียน**
- พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงิน เพื่อดำเนินการชำระเงิน

สอบถามรายละเอียดการลงทะเบียน On-line ได้ที่

Line@: Trainingnida

E-Mail: Trainingnida@gmail.com

Facebook: <https://www.facebook.com/trainingnida>

LINE@



Tel. 02-727-3213,14,31 และ 082-790-1952,

ที่อยู่: สำนักสรีรพัฒนา อาคารสยามบรมราชกุมารี ชั้น 14 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การชำระค่าธรรมเนียม

ท่านสามารถชำระค่าธรรมเนียมโดยการโอนเงินเข้าบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ธนาคารกรุงเทพ สาขาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ในนาม “สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสรีรพัฒนา” เลขบัญชี 944-023397-2 และส่ง E-mail ไปนำฝากจากธนาคาร (พร้อมระบุรายละเอียดในการออกใบเสร็จรับเงิน) ไปยัง Trainingnida@gmail.com หรือส่งโทรสารหมายเลข 0 2375 4720 หรือสอบถามรายละเอียดการชำระเงินเพิ่มเติมได้ที่ 0 2727 3232, 02 727 3227

ตารางการฝึกอบรม

หลักสูตร "การจัดทำแผนภาพอนาคตเพื่อการวางแผนกลยุทธ์องค์กร"

(Scenario Planning for Strategic Planning)

อบรม Online ระยะเวลาการฝึกอบรม 2 วัน

จัดโดย สำนักสรีพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

วัน / เวลา	หัวข้อการบรรยาย
วันที่ 1	
09.00 – 12.00 น.	<ul style="list-style-type: none"> ลงทะเบียน/รับเอกสารประกอบการอบรม การชี้แจงวัตถุประสงค์และแนวทางการอบรม <p><u>การบรรยายหัวข้อ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักการและความสำคัญ ของการวางแผนภาพอนาคต การกำหนดขอบเขตการศึกษากระบวนการสร้างภาพอนาคต การจัดทำ SWOT เพื่อการวางแผนภาพอนาคต การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
13.00 – 16.00 น.	<ul style="list-style-type: none"> วิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง โดยดู แนวโน้ม (Trends) และความไม่แน่นอน (Uncertainty) การวิเคราะห์และจัดกลุ่มให้เป็นชุดโลจิกภาพอนาคต (Scenario Logic) สรุปสาระสำคัญประจำวัน และตอบข้อซักถาม
วันที่ 2	
09.00 – 12.00 น.	<ul style="list-style-type: none"> การตรวจสอบความสอดคล้องและความเป็นไปได้ การพัฒนาเหตุการณ์จำลองการเรียนรู้ และสร้างภาพอนาคต เพื่อวางแผนยุทธศาสตร์
13.00 – 16.00 น.	<ul style="list-style-type: none"> การนำเสนอภาพอนาคต และการประยุกต์ใช้เชิงกลยุทธ์ สรุปสาระการเรียนรู้ และตอบข้อซักถาม

หมายเหตุ ช่วงเวลาพัก

เวลา 10.30 – 10.45 น. พักช่วงเช้า 15 นาที

14.30 – 14.45 น. พักช่วงบ่าย 15 นาที

12.00 – 13.00 น. พักกลางวัน 60 นาที